دور تقارير المدقق الداخلي في تقليص الفساد المالي وترشيد الإنفاق العام في ظل الأزمات

The Role of Internal Auditor Reports in Reducing Financial Corruption and Rationalizing Public Expenditure in the Crises

ا.د. اسعد محمد علي وهاب ¹ *، عباس مراد حنيطل الزبيدي ² asaad.m@uokerbala.edu.iq أجامعة كربلاء- كلية الإدارة والاقتصاد، abbas.murad@s.uokerbala.edu.iq ² جامعة كربلاء- كلية الإدارة والاقتصاد

النشر:2022/06/30

القبول: 2022/06/03

الاستلام: 2022/03/20

ملخص:

يهدف البحث إلى إيجاد الحلول العلمية والمهنية لترشيد الانفاق العام وتقليص الفساد المالي في الوحدات الحكومية في طل الازمات، وقد اختيرت عينة من المدققين الداخليين في الوحدات الحكومية في محافظة القادسية وتم توزيع (150) استمارة استبانة واسترد منها (140) واهمل (5) استمارات وقد اعتمد على (135) استمارة استبيان خاضعة للتحليل، واستخدم الباحث علاقات الارتباط والانحدار الخطي البسيط واختبارات (T) في اثبات الفرضيات، توصل البحث الى مجموعة من الاستنتاجات من اهمها : وجود علاقة ارتباط بين تقارير التدقيق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية والجارية ، وتبين وجود علاقة ارتباط طردية معنوية بينهما، اذ بلغ معامل الارتباط (0.947) بمستوى معنوية (0.947) المحدد للاختبار.

الكلمات المفتاحية: تقاربر المدقق الداخلي، الفساد المالي، الانفاق العام، الازمات

رموز M41, M42, H76 :jel

Abstract:

The research aims to find scientific and professional solutions to rationalize public expenditure and reduce financial corruption in entities In the crises, a sample of internal auditors in government entities - Qadisiyah governorate, was selected and 150 questionnaires were distributed to them, 140 were retrieved from them and (5) forms were neglected. The two researches depended on (135) valid questionnaires for analysis, using relationships Correlation, simple linear regression, and (T) tests to prove hypotheses, and the research reached a set of conclusions, the most important of which were: The existence of a correlation relationship between internal audit reports and the rationalization of capital expenditures. and current, and it was found that there is a significant direct correlation between them, as the correlation coefficient reached (0.947) with a significant level (P-Value = 0.000), which is less than the significant level ($\alpha = 0.05$) specified for the test.

Keywords: Internal Auditor Reports, Financial Corruption, Public Expenditure, Crises (JEL) Classification: M41, M42, H76

^{*} المؤلف المراسل

1. مقدمة:

في الوقت الحاضر ازدادت أهمية التدقيق الداخلي ، وتعددت المفاهيم والآراء بشأن طبيعة عمل التدقيق الداخلي ، ويرى بعض الباحثين انه أسلوب علمي أو خطة تنظيمية ، ويرى اخرون ان وظيفة إدارية حتمية ونشاط علمي مستقل , بوصفه نتيجة حتمية للتطورات الاقتصادية فقد عدت وظيفة الداخلي نشاطاً مضافاً للقيمة لمساعدة الإدارة في حكمها على كيفية تنفيذ الأنشطة المختلفة ، مما لاشك فأن هذا التطور يتطلب تطوراً موازياً في السلطات والصلاحيات الممنوحة للمدقق الداخلي التي تمكنه من أداء وظيفته دون عوائق، وبالتعاون مع جميع الجهات ذات العلاقة في الوحدات الحكومية استناداً إلى التغييرات التي حدثت في مفهوم التدقيق الداخلي، فحين أقتصر للمفهوم على تدقيق العمليات المحاسبية والمالية كانت سلطاته لا تتعدى ذلك وكان وضعه التنظيمي يقع في الدائرة المالية.

وتعد ظاهرة الفساد المالي والإداري من الممارسات غير القانونية من فئة محددة من العاملين في الوحدات الإدارية الحكومية، تتضمن تلك الممارسات خروجاً عن القوانين والأنظمة والتعليمات التي تحكم عمل هذه الوحدات. ومن شأن هذه الظاهرة أن تؤثر سلباً في مفاصل العمل لأنها تؤدي إلى حرف مسارها عن الأهداف التي وجدت من اجلها ، تحقيقاً لمنافع شخصية مادية أو معنوية لصالح تلك الفئة ، مما يسبب شعوراً بعدم الرضا من بعض العاملين الأمر الذي يشجعهم على سلوك المنهج المنحرف ذاته تحقيقاً لرغباتهم ، مما يؤدي إلى افساد المجتمع , ونتيجة لذلك فقد جاء هذا البحث ليسلط الضوء على دور المدقق الداخلي في تقليص الانفاق العام في الموازنة الجارية والرأسمالية في ظل الازمات ، والتي تتطلب من المدقق الداخلي أن يجتهد باستمرار لتحسين جودة خدماته وان يقوم بمسؤولياته المهنية من خلال الاطلاع والتعرف على كل ما يصدر من اساليب جديدة في مجال عمله، وقد تناول البحث المنهجية العلمية ومناقشة البحوث والدراسات ذات العلاقة بموضوع البحث في الجانب النظري وتحليل نتائج الاستبانة للوصول الى اهم الاستنتاجات بموضوع البحث في الجانب النظري وتحليل نتائج الاستبانة للوصول الى اهم الاستنتاجات والتوصيات.

1.1. إشكالية البحثية:

مازال التدقيق الداخلي يمر بمنعطف ضعف في الوحدات الحكومية وعدم مواكبته للتطورات الحاصلة في جميع انشطة العمل أضف الي ذلك عدم وجود الكوادر المؤهلة تأهيل علمي وعملي يتيح لها

المعرفة التامة في جميع انشطة الاعمال ومازال يهتم بالتدقيق التقليدي أكثر من الاهتمام بالتدقيق وفـق المفـاهيم والاتجاهـات الحديثـة، وهـذه سـيؤدي الـي أن تكـون المـوارد الاقتصـادية عرضـه للتجـاوزات والانحرافات، فضلا عن عدم توافر برامج لدى التدقيق الداخلي لتدقيق تلك الأنشطة، ومما تقدم يمكن استعراض مشكلة البحث كما يأتى: -

-1 هـل توجـد علاقــة بـين تقــارير المــدقق الــداخلي وترشــيد النفقــات الجاريــة فــي وحــدات القطــاع -1العام.

2- هل توجد علاقة بين تقارير التدقيق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية في وحدات القطاع العام.

3- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تقارير التدقيق الداخلي في ترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالى في ظل الازمات.

2.1. أهمية البحث:

تنبع أهمية البحث من خلال دراسة وعرض وتحليل وظيفة التدقيق الداخلي شأنها شأن بقية الوظائف التي تتطلب من ممارسيها مهاره متجددة، مما يتطلب من المدقق الداخلي أن يجتهد باستمرار لتحسين جودة خدماته وان يقوم بمسؤولياته المهنية من خلال الاطلاع والتعرف على كل ما يصدر من اساليب جديدة في مجال عمله، ناهيك عن أهمية الانفاق العام في الوحدات الحكومية ومما قد يتعرض له من سوء الاستخدام بشكل مقصود او غير مقصود مما يؤثر على تقدير الإيـرادات للموازنـة الاتحاديـة للسـنة القادمـة، وذلـك يحتـاج الـي وقـوف امـام جميـع التحـديات التي تواجه وظيفة التدقيق الداخلي في المساهمة في الحد من الهدر بالمال العام وخاصة في ظل الازمات.

3.1 أهداف البحث:

يسعى البحث من خلال جانبيه النظري والعملي الى تحقيق الاتي:

- 1. إيجاد الحلول العلمية والمهنية لترشيد الانفاق العام وتقليص الفساد المالي في الوحدات الحكومية في ظل الازمات.
 - يسهم البحث في بيان الفساد المالي والاداري ودور الجهات والمنظمات العالمية في الحد منه.

3. بيان الدور المهم لتقارير التدقيق الداخلي في ترشيد الانفاق العام الحد من ظاهرة الفساد الاداري والمالي.

4.1 فرضيات البحث:

يستند البحث الى الفرضيات الاتية:

الفرضية الرئيسية الأولى: (توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية في وحدات القطاع العام) وتتفرع منها الفرضيات الفرعية الاتية:

لا توجد فروق جوهرية ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية في وحدات القطاع العام.

نوجد فروق جوهرية ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية في وحدات القطاع العام.

الفرضية الفرعية الثانية: (توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تقارير التدقيق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمائية في وحدات القطاع العام) وتتفرع منها الفرضيات الفرعية الاتية:-

H0 : لا توجد فروق جوهرية ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية في وحدات القطاع العام.

القطاع العام. H_1 وحدات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية في وحدات القطاع العام.

الفرضية الفرعية الثانية: (توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تقارير التدقيق الداخلي في ترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي في ظل الازمات) وتتفرع منها الفرضيات الاتية:-

العام والفساد الانفاق العام والفساد الادارى والمالى في ترشيد الانفاق العام والفساد الإدارى والمالى في ظل الازمات.

العام والفساد الإنفاق العام والفساد الإداري والمالى في ترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالى في ظل الازمات.

5.1 اسلوب البحث:

أستند البحث الى منهجين لتحقيق اهدافه:

- 1 المنهج الوصفي الاستقرائي عن طريق الكتب والرسائل والدوريات والشبكة الدولية للمعلومات (الانترنيت) لتغطية الجانب النظري.
- 2- المنهج الوصفي التحليلي لمشكلة البحث واثبات فرضيته في الجانب العملي عن طريق عرض ودراسة واقع التدقيق الداخلي في الوحدات الحكومية عينة البحث.

6.1 اساليب جمع البيانات والمعلومات:

تضمنت عملية جمع البيانات والمعلومات اللازمة لإنجاز البحث جانبين رئيسين هما:-

1 - الجانب النظري: اعتمد الباحثان على التشريعات والأنظمة والتعليمات الصادرة عن الجهات المختصة ذات الصلة والادبيات المحلية العربية والاجنبية من كتب ودوريات وبحوث منشورة ذات صلة بالموضوع، والشبكة الدولية للمعلومات (الانترنيت).

2 - الجانب العملي

- ❖ المعايير والمؤشرات للوحدات عينة البحث.
- ❖ البيانات الاحصائية والمعلومات والخطط من الاقسام والأنشطة لعينة البحث.
 - ❖ المتابعة الميدانية والدراسة ولجراء المقابلات الشخصية.
- 7.1 عينة البحث: يتمثل مجتمع عينة البحث المدققون الداخليون في محافظة الديوانية، حيث قام الباحث بتوزيع 150 استبانة على عينة من الموظفين العاملين فيه ومن هم اصحاب الخبرة والاختصاص واسترد الباحث 140 استبانة وأهمل 5 استبانات لعدم تكامل المعلومات فيها، حيث بنيت النتائج على 135 استبانة صالحة للتحليل.
- 8.1 متغيرات البحث: يمثل (دور تقارير المدقق الداخلي) بالمتغير المستقل للبحث و (ترشيد الانفاق العام) بالمتغير الوسيط، اما المتغير التابع للبحث فقد تمثل ب(تقليص الفساد الإداري والمالي في ظل الازمات).

2.الإطار النظري للبحث

تمهيد

في الوقت الحاضر ازدادت أهمية التدقيق الداخلي ، وتعددت المفاهيم والآراء بشأن طبيعة عمل التدقيق الداخلي ، ويرى البعض انه أسلوب علمي أو خطة تنظيمية ، ويرى اخرون بانه وظيفة إدارية حتمية ونشاط علمي مستقل, وكنتيجة حتمية للتطورات الاقتصادية فقد عدت وظيفة التدقيق الداخلي نشاطا مضافا للقيمة لمساعدة الإدارة في حكمها على كيفية التنفيذ للأنشطة المختلفة ، مما لاشك فيه أن هذا التطور يتطلب تطوراً موازياً في السلطات والصلاحيات الممنوحة لشخصية المدقق الداخلي التي تمكنه من أداء وظيفته دون عوائق وبتعاون مع جميع الجهات ذات العلاقة في الوحدات الحكومية استناداً إلى التغييرات التي حدثت في مفهوم التدقيق الداخلي، فحين أقتصر المفهوم على تدقيق العمليات المحاسبية والمالية كانت سلطاته لا تتعدى ذلك

1.2 مفهوم وتعريف التدقيق الداخلي:

يعد التدقيق الداخلي عملية أساسية من العمليات التي تضبط الأعمال المحاسبية لأية وحدة اقتصادية بغض النظر عن طبيعة نشاطها وهي تعد عملية مكملة لعملية التدقيق الخارجي (شعبان , 2016)، ويعد التدقيق الداخلي جهاز تقويم مستقل ضمن تشكيلات الوحدة الاقتصادية وهو أحد وسائل الرقابة الداخلية الفعالة سواء في الوحدات الحكومية او الشركات (ظاهر ,واخرون : 2014)، اما الرقابة الداخلية الفعالة سواء في الوحدات الحكومية او الشركات (ظاهر ,واخرون : 2014)، اما يرى بان التدقيق الداخلي هو نظام لتطوير وقياس الاداء الداخلي فيما يتعلق بمراجعة المدخلات والعمليات والمخرجات والنتائج للتأكد من سلامة البيانات المالية والالتزام بالضوابط الداخلية والقوانين والتعليمات ذات العلاقة والتي تنظم اعمال المؤسسة بأنه وظيفة تقويم مستقلة تنشأ داخل الوحدة الاقتصادية لفحص وتقويم الانشطة كخدمة لها بهدف بأنه وظيفة تقويم مستقلة تنشأ داخل الوحدة الاقتصادية لفحص وتقويم الانشطة كخدمة لها بهدف والتقويمات والتوصيات .(عباس , كاظم , 2020: 245) ويرى (فليح و هادي) ان التدقيق الداخلية الفعالة هو جهاز تقويم مستقل ضمن تشكيلات الوحدة الاقتصادية ويعد احد وسائل الرقابة الداخلية الفعالة تضعه الادارة للقيام بواجباتها لغرض الاطمئنان على تحقيق أهدافها، وإن وسائل الضبط الموضوعة تضعه الادارة للقيام بواجباتها لغرض الاطمئنان على تحقيق أهدافها، وإن وسائل الضبط الموضوعة

مطبقة وكافية (فليح, هادي, 2020: 93) ويرى (Bennie&Soh) بان التدقيق الداخلي وظيفة اداء داخل الوحدة الاقتصادية وهي شبيهة بالحوكمة. (Soh, Bennie, 2019: 2)

ويرى الباحثان ان التدقيق الداخلي بانة نظام يشتمل على خدمات التأكيد والاستشارة التي يترتب عليها إضافة قيمة للوحدة الاقتصادية ولم يقتصر على النواحي المالية فقط وانما على تقويم أداء الوحدات الحكومية والمساهمة في تطوير اعمالها.

2.2 الاستقلالية وبذل العناية للمدقق الداخلي:

لاتعد الخدمات التدقيقية والرقابية ذات قيمة بعيدا عن مفهوم الاستقلال والموضوعية، أذ يعد مفهوم الاستقلال بشكل عام حجز الزاويـة فـي أي عمليـة تـدقيق أو أي عمليـة رقابيـة أو تقويميـة, حيـث يشـير مفهوم الاستقلال أنَّ يكون المدقق مستقلا عن الأنشطة التي يقوم بمراجعتها , وبعيدا عن تأثير الجهة التي يتولى مراجعة عملياتها , اما مفهوم الموضوعية فيتعلق بنوعية التقديرات والقرارات والأحكام وجودتها انطلاقا من الحالة الذهنية التي يمر بها المدقق وان لا يشعر من خلالها بتضارب المصالح , بمعني أن الموضوعية هي نتاج الاستقلالية (المدلل , 2007 : 63)، ويعرف " المطارنة " الاستقلال بأنه (إن يكون المدقق أمينا نزبها صادقا ويكشف عن كل الحقائق في تقريره, لا يجامل ولا يداري ولا يتأثر بمصلحة شخصية أو قرابة أو نفوذ , ولا يغير قراره ورأيه نتيجة خصومه , وأن يبديه عن اقتناع، وعليه أنَّ لا يكتم أو يحرف أو يزيف ما يصل الى علمه من وقائع أو مخالفات (المطارنة ، 2010: 55) ، اما الموضوعية فالمقصود بها القيام بأعمال التدقيق بالطريقة التي تجعل المدققين الداخليين يعتقدون اعتقادا صادقا في نتائج أعمالهم , فضلا عن عدم تقديم أي تنازلات مهمة على حساب جودة العمل كذلك عدم التأثر بأراء الأخرين (نصر, 2009: 82)، ويحقق المدققون الداخليون استقلالية خلال عملية التدقيق عندما يكونون متحررين من التوجيه أو التقييد من قبل مديري الوحدات الحكومية لتحقيق هذا الاستقلال التنظيمي، فإن العديد من منظمات التدقيق الداخلي تقدم تقاريرها مباشرة إلى لجان التدقيق التابعة لمجلس الإدارة، ويتناقص تأثير الإدارة على نطاق التدقيق وإعداد التقارير إلى حد كبير عند تأسيس قسم مستقل يعمل بموضوعية مع وجود ميثاق التدقيق الذي ينظم عملهم. أن العديد من الإدارات والمنظمات لديهم مواثيق، ومن المهم بشكل خاص أن يكون لدى قسم التدقيق الداخلي ميثاق معتمد من الإدارة العليا ومجلس الإدارة، (العواد ,2021: 254)، كما يجب أن يتوافر لدى العاملين بإدارة التدقيق الداخلي المعرفة والمهارات

والتدريب والخبرة في التعامل مع الافراد والقدرة على تحقيق الاتصال مع الجهات المختلفة بفاعلية وأن يحافظوا على كفاءتهم وقدراتهم المهنية والفنية من خلال التطوير والتعليم المستمر (نصر, 2009: 88 – 84)، وعلى مدير التدقيق الداخلي أن يتمتع بسلطة تمكنه من الاستقلالية والتوسع في نطاق عمل إدارته وتنفيذ توصيات هذه الإدارة وأن يكون له اتصال مباشر مع مجلس الإدارة أو لجنة التدقيق المنبئقة عن مجلس الإدارة حتى يتمكن من توصيل المعلومات في النواحي المهمة ، كما يجب أن يتم تحديد سلطات وأهداف ومسؤوليات دائرة التدقيق الداخلي في شكل مكتوب ، وأن يتم عرض خطط الموازنة المالية وخطط الموارد البشرية الخاصة بدائرة التدقيق الداخلي للإدارة العليا ومجلس الإدارة الموافقة عليها ، ويجب أن يقدم مدير دائرة التدقيق الداخلي تقرير بالأنشطة التي تم القيام بها للإدارة العليا ومجلس الإدارة على أن يتم ذلك سنويا أو نصف سنوي (ابو على , 2012: 57)، وهناك العديد من المهمات الواجبة للتدقيق الداخلي في القطاع العام أهمها ما يأتي:

- 1- ان المدققين الداخليين في القطاع العام مطالبون بمساعدة المؤسسات في تحسين عملياتها، وتشكل مهمة التحقيق في القطاع العام أحد عناصر أساس الحوكمة القوية لهذا القطاع، ويلعب معظم المدققين الداخليين في القطاع العام أيضا دورا مهما في والتحقق من كفاءة الأنظمة والعمليات المرتبطة بها.
- 2- إن الطبيعة المتنوعة للقطاع العام تضفي أهمية متزايدة وقيمة للفهم المشترك للاستقلالية بوصفها أساسا لمصداقية أي مدقق، وهي جزء لا يتجزأ من متطلبات الرقي بأداء المؤسسة وأن الحفاظ عليها يشكل تحديا أكبر.

يمكن تنظيم مهمة التدقيق الداخلي وتنفيذها على عدة مستويات ضمن المؤسسة، أو ضمن إطار أوسع يغطي مجموعة من المؤسسات المتشابهة، وتنطبق نفس المبادئ والقواعد على المستويات التنظيمية المختلفة للتدقيق الداخلي. (لظن , 2016: 25)

3.2 مدخل مفاهيمي نتقارير التدقيق:

بعد انتهاء من عملية التدقيق التي يقوم بها فريق التدقيق الداخلي يقدم تقرير عن نتائج ما قام به من تدقيق النشاط الوحدة الاقتصادية الى الرئيس الأعلى، ويثبت فيه جميع المعلومات التي توصل اليها في اثناء أدائه للواجب المكلف به.

وقد زاد الاهتمام في المدة الأخيرة بإعداد التقارير من نواحي عدة منها النواحي المحاسبية والمالية لتحسين جودة الأداء مما أدى إلى رفع درجة التنافس بين المؤسسات وما تقدمه من خدمات مختلفة، وكذلك الاهتمام بالعملية الإدارية وعلاقتها بالنظام المحاسبي وجودة التقارير المالية (أبوحمام، 2009: 55)، وان جودة تقارير التدقيق الداخلي اختلفت تعريفات هذا المفهوم فلم يوجد تعريف متفق عليه بسبب النظر إليه من وجهات نظر مختلفة ولكن يمكن قياس جودة هذا التقرير بجودة العمليات التي تقدمها جميع الأطراف المعنية كالإدارة والمدققين أي ليس التقرير وحده هو مقياس للجودة بل تشمل أيضا الأطراف التي تضفي مصداقية على هذه التقارير (قديح، 2013)، ويعرف تقرير المدقق بأنه شكل نهائي وكتابي لعملية التدقيق التي قام بها المدقق، وليس من الصحيح تصوير مهمة عملية التدقيق التي قام بها المدقق بدون تقرير يوضح فيه حكمه على وضعية الوحدة الاقتصادية. (مناعي , 2009: 59)

ويرى الباحثان ان تقرير المدقق الداخلي هو خلاصة عمل ما قام به من اعمال تدقيقية خلال السنة المالية وتقديمه الى الجهة التي قامت بتعينه، وعادة في القطاع العام يعين المدقق الداخلي بقرار المالية وتقديمه الهذام المحتص او المحافظين ومن هم مخولون بموجب القانون للتعين.

4.2 اهمية تقرير المدقق الداخلي في رفع كفاءة الادارة:

ولأجل ان يكون تقرير المدقق الداخلي مفيدا لمستخدمي البيانات المثبتة فيه عليه ان يراعي الاهتمام بالموضوعات التي تهم الادارة كما في حالة وضع الادارة برنامجا لخفض التكاليف او رفع مستوى الأداء أو زيادة المبيعات فالتقرير يجب أن يتضمن نتائج التنفيذ وتقديم التوصيات اللازمة للوصول إلى الهدف، وأن يبين التقرير مواطن الضعف والخلل والقصور في انشطة العمليات محل التدقيق وبيان الحقيقة كما هي جيدة أو سيئة.(Cassandra, et al,2008:151)، وقد تم تصميم وظيفة التدقيق الداخلي للمساعدة في ضمان معلومات محاسبية مهمة وموثوقة من اجل خدمة مصلحة الادارة في الاتجاهات المتعددة، لذلك فأن المدقق الداخلي قبل قيامه بصياغة تقريره النهائي فإنه يقوم بمناقشة المسؤولين في الاقسام التي قام بتدقيقها وذلك تحقيقا للمزايا الاتية: -(Sultonali,2020:1)

1 أن المدقق الداخلي قد تبدو له أن هناك بعض الأمور غير الواقعية أو المعقولة ولكن عند مناقشتها مع المسؤولين قد يجد أن هناك تبريرات عملية لها.

-2 قد يكون التقرير ناقصا وعند المناقشة يتم تلافى هذا النقص وتثبيته.

- 3- علاقة المدقق الداخلي مع الموظفين علاقة تعاون للوصول الى الهدف النهائي للوحدة الاقتصادية فعند المناقشة يشعر الموظفون بالطمأنينة وعدم وجود عداء من قبل المدقق تجاههم.
- 4- كذلك فان هذه المناقشة ووضع الاقتراحات مقدما يساعد على تبنيها من قبل الموظفين ومن ثم العمل على تطبيقها ومن الأفضل أن يعلم الموظفون المسؤولون بالنقاط الواردة في التقرير من المدقق بصورة مباشرة بدلا من أن تصل إليهم من الجهات العليا تقارير التدقيق الداخلي اما تكون مؤقتة أو نهائية.

هناك مجموعة من الخصائص التي يجب أن تتوفر في تقرير المدقق الداخلي والتي تحقق اهداف الوحدة الو المؤسسة التي يعمل فيها ومنها: الايجاز، الوضوح، الأهمية، الترابط والصدق والأمانة والتي يجب ان تنعكس في تقرير المدقق الداخلي (نور, 1992: 568)

5.2 ترشيد الانفاق العام في ظل الازمات

تعد الأزمات من الأحداث المهمة والمؤثرة في المنظمات والحياة الاقتصادية لأي دولة من الدول، إذ أصبحت جزءاً مرتبطاً ببيئة اليوم. كما وتشكل مصدر قلق لقادة الشركات والمسؤولين فيها وللدولة على حد سواء لصعوبة السيطرة عليها، بسبب التغيرات الحادة والمفاجئة في البيئة الخارجية، هذا من ناحية وضعف الإدارات المسؤولة في تبنيها نموذجا إداريا ملائما يمكنها من مواجهة أزماتها بسرعة وفاعلية

1.5.2 مفهوم إدارة الأزمات وتعريفها:

تعد إدارة الأزمات العملية الإدارية المستمرة التي تهتم بالتنبؤ بالأزمات المحتملة من خلال الاستشعار ورصد المتغيرات البيئية الداخلية والخارجية التي تولد الازمات وتعبئة الموارد والامكانيات المتاحة لمنع حصول تلك الازمات أو الإعداد للتعامل مع معها بأكبر قدر ممكن من الكفاءة والفاعلية، وبما يحقق أقل قدر ممكن من الأضرار للوحدة الاقتصادية وللبيئة وللعاملين (سلمان، 2014: 98)، كما حدد (عياد) ان إدارة الأزمة هي بكيفية التغلب عليها بالأدوات العلمية والإدارية المختلفة وتجنب سلبياتها والاستفادة من مزاياها (عياد ، 2015 : 24) ، وعليه يمكن القول بان ادارة الأزمة هي نشاط هادف يقود على البحث والحصول على المعلومات اللازمة التي تمكن الإدارة من التنبؤ بالأماكن والاتجاهات اللازمة

المتوقعة وتبين ، المناخ المناسب للتعامل معها عن طريق اتخاذ التدابير من اجل التحكم في الازمة المتوقعة والقضاء عليها او تغير مسارها لصالح المؤسسة, (الالوسي, واخرون ، 2019: 589)، وان غموض وتعقيد الازمات قد يتطلب من الواقعين تحت مخاطرها ان يحشدوا القدرات ويعمدوا الى بناء هياكل من التحالفات للقول بان العمل بمضمون ومحتوى ادارة الازمات يعني الاعتراف ب (من انا وما املكه ومن هم الخصوم وهل انني بحاجة الى الاسناد وما نوع المناورة التي يمكنني القيام بها ازاء هذه الازمات؟) (خليف، واخرون، 2019: 457)

2.5.2 مفهوم ترشيد الانفاق الحكومي:

يعد الترشيد الاقتصادي من اهم الأساليب المستخدمة في الفكر المالي لأنها تسهم في رفع كفاءة اداء إنفاق الدولة ومن شم إمكانية الوقاية من الازمات الخاصة بنقص الإيرادات العامة للدولة، وكذلك تخفيف حدة هذه الازمات.

يعني ترشيد الإنفاق العام بأنه تحقيق أكبر فائدة للمجتمع من خلال رفع كفاءة هذا الإنفاق إلى أعلى درجة ممكنة، والقضاء على التبذير والهدر، ومحاولة تحقيق التوازن بين الإنفاق العام وأقصى قدر ممكن من تدابير الدولة. الموارد العادية. (محروق ,2015, 49)، وكذلك نعني به ضغط مستويات الإنفاق ومعدلات الزيادة لتتناسب مع قدرة المؤسسة ومواردها، من خلال تخفيض تكلفة الوحدة المالية للوحدة، حيث يشمل الترشيد حركة مستمرة لتقليل تكلفة الوحدة وتقليل الاسراف غير المبرر من النفقات مع الحفاظ على أفضل مستوى من الخدمات العامة. (لاشين، 2016: 693)، ويسرى (العربي) ان ترشيد الإنفاق العام وهو العمل على تحقيق أكبر نفع للأفراد عن طريق زيادة كفاءة هذا الإنفاق إلى أعلى مستوى ممكن، والقضاء على جميع أوجه الإسراف والتبذير ومحاولة تحقيق التوازن بين النفقات العامة وأقصى ما أمكن تدبيره من الموارد المالية للدولة. (العربي, 2017) كما إن ترشيد الإنفاق العام يعني تحقيق أعلى إنتاجية عامة ممكنة بأقل قدر ممكن من الإنفاق وتجنب الإسراف والتبذير، ويتضمن ترشيد الإنفاق العام ضبط الإنفاق ولحكام الرقابة عليه مع تحقيق أكبر فائدة للمجتمع من خلال رفع كفاءة هذا الإنفاق اقدر الإمكان (صادق, 2019, 60)، والالتزام بقدر معين من الإنفاق، ويتم الترشيد عند صرف الأموال العامة من أجل تحقيق أقصى حد ممكن من الإنفاق من احتياجات المجتمع بكفاءة وفاعلية. لتحقيق الأهداف المرسومة (براهم، حناطلة، 2020: 650)، وان المبررات لترشيد الانفاق العام هو لتجنب مخاطر الديون الحالية وآثارها ولاسيما أن العديد من

الدول النامية تعاني من مشكلة سداد ديونها، والمساعدة في تعزيز القدرات الوطنية في مجال الاكتفاء النامية على المدى الطويل، ومن ثم تجنب مخاطر المجتمع من التبعية الاقتصادية والسياسية وغيرها (العربي,2017, 51-52)

6.2 دور التدقيق الداخلي في تقليص الفساد الادارى والمالي

ان تطور الفساد وانتشاره لم يعد وليد اللحظة وانما يمتد الى مختلف العصور ففي العصور القديمة نجد هناك تعليمات ولوائح وقوانين تجرم مرتكبي الفساد لخطورته ومخلفاته الكارثية على الوضع الانساني بشكل عام وكذا الحال بالنسبة للشرائع السماوية التي نزلت قبل الاسلام هي الاخرى حرمت الفساد وحاربته.

الا ان ديننا الإسلامي الحنيف نص وبأكثر من موضع عن النهي عن هذا الفعل الشائن ، اذ ورد في القران الكريم عدد من الآيات الكريمة تحرم الفساد ومنها قوله تعالى: {وإذا قيل لهم لا تفسدوا في الأرض قالوا إنما نحن مصلحون} (سورة البقرة/الآية 11)

{ولذا استسقى موسى لقومه فقلنا اضرب بعصاك الحجر فانفجرت منه اثنتا عشرة عينا قد علم كل أناس مشربهُم كلوا واشربوا من رزق الله ولا تعثوا في الأرض مفسدين} (سورة البقرة/الآية 60)

{و يا قوم أوفوا المكيال والميزان بالقسط ولا تبخسوا الناس أشياءهم ولا تعثوا في الأرض مفسدين} (سورة هود/الآية 85)

وفي ذلك بيان ما للفساد من أضرار في المجتمع لأنه يعد من الآفات الاجتماعية اذ نهى الله تعالى عن تعمد الفساد والسعي الى نشره، وفي الآيات الكريمة تظهر دعوة الناس إلى ممارسة الحياة على أساس القيم والعدل وأن لا يمارسوا حياتهم على أساس الظلم والطغيان والبغي والعدوان والاستغلال والغش أو الخداع، وللناس الحق في الكسب السليم وادارة امورهم بعيداً عن تلك الاساليب الذميمة التي تساعد في انتشار الفساد وارساء دعائمه.

وتبرز أهمية التدقيق الداخلي في الحد من ظاهرة الفساد عن طريق التماس المباشر بين موظفي التدقيق وجميع الأنشطة التي يمارسونها، حيث أن خضوع هذه الأنشطة للتدقيق بشكل مباشر ومستمر من قبل موظفي التدقيق الداخلي يجعل هؤلاء على إطلاع بكل التغيرات التي تحدث في أثناء عملية تنفيذ هذه الأنشطة كذلك تجعلهم على إطلاع بمجالات الانحراف التي تحدث في

أثناء تنفيذ الأنشطة الخاضعة للتدقيق، وتعد وحدات التدقيق الداخلي احد الأركان الأساسية في الوحدات الحكومية وهي صمام أمان لمواجهة الفساد الإداري والمالي والحد منه، وان ضعف هذه الوحدات يعني فتح الباب إمام الفساد و انتشاره، إذ أن عدم وجود تدقيق داخلي كفوء وفاعل يعني جواز المرور لعمليات المخالفات المالية والانحرافات الادارية كافة، و إن ضعف أو غياب وحدات التدقيق الداخلي تجعل النظام المالي والاداري عرضة للتجاوزات والاختراقات

أن نظام الرقابة الداخلية الفعال يتضمن جهاز تدقيق داخلي كفوء وبذلك يساعد في الكشف عن المخالفات المالية والانحرافات من وان ضعف نظام الرقابة الداخلية من شانه ان يشجع الفساد الإداري بصوره كافة، وان وجود تدقيق داخلي جيد له أشر كبير في دعم المؤسسات الحكومية في الحد من ظاهرة الفساد الإداري لان ذلك يوفر إجراءات لحماية ممتلكات وموارد الوحدات من الضياع وسوء الاستعمال (الذهبي:808, 84)، ويبرز اشر الرقابة الداخلية والتدقيق الداخلي في الحد من الفساد الإداري والمالي وذلك عن طريق الإجراءات والوسائل والسبل التي يمكن إتباعها في ظل هذا النظام الذي يهدف من ورائها إلى تحقيق عدد من الأهداف المتمثلة في حماية موجودات الوحدة الاقتصادية، وأن وجود نظام كفوء وفاعل للرقابة والتدقيق الداخلي للوحدة لا يفي بمتطلبات القضاء على الاتي: (النواس، 2008: 5-6)

- أ. تعزيز الاستقرار السياسي وتوفير شروط الحكم الرشيد الذي يبقي سياسات اقتصادية واجتماعية سليمة تشترط كفاءة استعمال الموارد البشرية والاقتصادية المتاحة وفاعليتها.
- ب. تنشيط إشر منظمات المجتمع المدني عن طريق توعية المجتمع بأشار الفساد الإداري والمالي التي دمرها المهنيون في القطاع الحكومي والخاص.
- ج. أتباع الشفافية وزيادة درجتها عن طريق التزام اعتماد المعايير الدولية المحاسبية والتدقيقية إذ تعد من أهم متطلبات مكافحة الفساد الإداري
- د. تشكيل لجنة مشتركة بين الجهات الرقابية تقوم عن طريق تنسيق اعمالها بإصدار اللوائح الإرشادية والتعليمات ومتابعة تنفيذها وبما يكفل الحد من الفساد المالي والإداري.

وقد اهتمت العديد من الجمعيات والهيئات المختصة كاتحاد المحاسبين الدولي (IFAC) وجمعية المحاسبين والمراجعين بإنكلترا (ICA) وجمعية المحاسبين في امريكا (AAA) وغيرها من المنظمات الدولية الاخرى بوضع قواعد عامة تشكل ضمانات كافية للأجهزة الرقابية لتتمكن من استخدام الوسائل الرقابية التي تساعد في القضاء على تلك الآفة الخطيرة او القضاء عليها.

3. الجانب العملي

1.3 ترميز متغيرات الدراسة وصدق الاستبانة وثباتها:

تم توزيع 150 استبانة على عينة من المدققين الداخلين في دوائر القطاع العام في محافظة الديوانية واسترجع منها 140 استبانة فيما تم اهملت 5 استبانات غير صالحة للتحليل فيما اعتمدت منها 135 صالحة للتحليل، وسنتطرق في هذا المبحث الى ترميز متغيرات الدراسة وصدق الاستبانة وثباتها.

1.1.3 ترميز متغيرات الدراسة:

تم الاعتماد على برنامج الحزمة الاحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS-V20) لاستخلاص نتائج الدراسة وتحليل البيانات، وقد تم ترميز بيانات محاور الدراسة الثلاثة للتحقق من صحة فرضيات الدراسة وتحقيق هدفها بطريقة احصائية تتصف بالدقة والوضوح، والجدول الاتى يبين ذلك:

جدول (1) ترميز متغيرات الدراسة

عدد الفقرات	الرمز	نوعه	المتغير	
17	у	معتمد	المحور الاول/ تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات	
			الجارية	
10	Х	مستقل	المحور الثاني/ تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات	
			الرأسمالية	
14	Z	مستقل	المحور الثالث / تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق	
			العام والفساد الإداري والمالي في ظل الازمات	
المصدر: من اعداد الباحث				

2.3 قياس ثبات وصدق استمارة الاستبيان:

2.2.3 ثبات الاستبيان:

يقاس ثبات الاستبيان للتأكد من مدى مطابقة وصلاحية استمارة الاستبيان ولمكانية الاعتماد على بياناتها في التحليل الاحصائي باستعمال معامل الفا كرونباخ (Cronbach Alpha) وهو مقياس لثبات اسئلة الاستبيان تتراوح قيمته بين الصفر والواحد الصحيح ، فاذا كانت قيمته مساوية للصفر فهذا يعني عدم وجود ثبات في البيانات ، واذا كانت قيمته تساوي واحد فان هناك ثبات تام في البيانات ، وتعتبر قيمته التي تساوي (60%) مقبولة للحكم على ثبات الاستبيان ، وقد تم قياسه لجميع فقرات الاستبيان وكذلك لكل محور من محاور الدراسة ، والجدول الاتي يبين نتائج الاختبار .

		• ,	
الصدق الذاتي	معامل الفا كرونباخ (Cronpach	عدد الفقرات	محاور الاستبيان
	(Alpha		
0.997	0.995	17	المحور الأول
0.996	0.993	10	المحور الثاني
0.996	0.994	14	المحور الثالث
0.998	0.997	41	محاور الدراسة مجتمعة

جدول (2) نتائج اختبار معامل الفاكرونباخ

الصدق الذاتي= الجذر التربيعي الموجب لمعامل الفا كرونباخ

يبين الجدول (8) قيمة معامل الفاكرونباخ (Cronpach Alpha) لكل محور من محاور الدراسة، وقد بلغت (8.0.993 (0.993 (0.994 (0.994 (0.995 وقد بلغت قيمته لجميع محاور الاستبيان مجتمعة (0.997) وهي اكبر من قيمته لكل محور والسبب في ذلك ان معامل الفا كرونباخ يزداد بزيادة عدد الفقرات وهذا يؤدي الى زيادة الثبات في الاستبيان، كما يلاحظ ان قيمة الصدق الذاتي كانت مرتفعة لجميع محاور الدراسة اذ بلغت (0.997 ، 0.996 (0.996) بينما بلغت لجميع المحاور (0.998) اذ يؤكد ان الثبات مرتفع ودال احصائياً.

3.2.3 صدق المقياس:

1. الاتساق الداخلي

يستعمل الاتساق الداخلي لدراسة مدى اتساق كل فقرة من فقرات الاستبيان مع المجال الذي تنتمي اليه ، ويتم قياسه عن طريق احتساب معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات الاستبيان والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي اليه وكذلك الدرجة الكلية للاستبيان ، وقد تم احتسابه بين كل فقرة من فقرات محاور الدراسة الثلاثة مع الدرجة الكلية للمحور التابعة له ، وكذلك بين كل فقرة من فقرات المحاور والدرجة الكلية لجميع فقرات الاستبيان مجتمعة .

القيمة الاحتمالية Sig	معامل ارتباط بيرسون	محاور الدراسة
0.000	0.998**	المحور الأول
0.000	0.984**	المحور الثاني
0.000	0.993**	المحور الثالث

جدول (3) معاملات الارتباط لجميع محاور الدراسة

lpha = 0.05 ملاحظة (**) تشير الى ان مستوى المعنوية المصاحب لمعامل الارتباط اقل من

نتائج الجدول (3) تبين ان معاملات الارتباط لجميع محاور الدراسة ذات دلالة إحصائية اذ ان القيمة الاحتمالية المصاحبة لمعاملات ارتباط بيرسون اقل من مستوى المعنوية (α =0.05) ، وهذا يعني ان محاور الدراسة الثلاثة صادقة ومتسقة لما وضعت لقياسه .

3.3 اختبار فرضيات التأثير:

لدراسة العلاقة بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية والمتمثلة بالمحور الثاني من الدراسة وتأثيرها على المحور الاول للدراسة والمتمثل تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية ، وكذلك دراسة العلاقة بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي والمتمثل بالمحور الثالث من الاستبيان وتأثيره على المحور الأول ، تم الاعتماد على انموذج الانحدار الخطي البسيط ، الذي يعد من اهم الأساليب الإحصائية والأكثر شيوعاً لدراسة العلاقة بين المتغير المعتمد (المتمثل بالمحور الاول من الدراسة)

و المتغيرات المستقلة (المتمثلة بالمحور الثاني والمحور الثالث من الدراسة) من خلال بناء انموذج وذلك بغرض التفسير او التقدير او التحكم بقيمة المتغير التابع بدلالة المتغير المستقل.

الفرضية الأولى:

ا : لا يوجد تأثير لتقارير المدقق الداخلى وترشيد النفقات الرأسمالية والجارية. H_0

المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية والجارية. H_1

والجدول الآتي يبين نتائج الاختبار:

جدول (4) نتائج تحليل الانحدار الخطى البسيط بين المحور الأول والمحور الثاني

	معامل الانحدار						
القيمة	احصاءة t			F	اختبار	معامل التحديد	
الاحتمالية	المحسوبة	β		القيمة	احصاءة اختبار	R^2	
Sig.				الاحتمالية	F المحسوبة		
				Sig			
0.000	-6.094	-0.877	β_0	0.000	1159.222	0.897	
0.000	34.047	1.146	β_1				

ويمكن كتابة معادلة الانحدار التقديرية وفق الصيغة الآتية:

$$\hat{y} = -0.877 + 1.146 x$$
(1)

إذ أن

الجارية) حثل المتغير المعتمد (تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية) \hat{y}

تمثل المتغير المستقل (تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية) x

يتضح من النتائج الواردة في جدول (4) ما يأتي:

1.3.3 التفسير الاحصائى:

1- ان قيمة اختبار (F) المحسوبة لأنموذج الانحدار الخطي البسيط قد بلغت (1159.222) وهي معنوية عند مستوى دلالة (5 %) (لان القيمة الاحتمالية لها .Sig كانت تساوي (0.000) وهي

- اقل من مستوى الدلالة أي يوجد تأثير للمتغير المستقل في المتغير التابع مما يؤكد كفاءة ومعنوية الانموذج ككل .
- (0.89.7) على التفسير ((R^2)) ((R^2)) وهذا يعني إن الانحدار الخطي يفسر ما نسبته ((R^2)) من التغيرات التي تطرأ على تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية ((Y)) . أما النسبة المتبقية والبالغة ((R^2)) فتعود إلى مساهمة متغيرات أخرى غير داخلة في الدراسة الحالية.
- 3- تشير المعادلة التقديرية الى وجود علاقة طردية بين المتغير المستقل المتمثل بالمحور الثاني (تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية) والمتغير التابع الذي يمثل المحور الاول (تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية).

• التفسير المالى للنموذج:

- 1. أن تغير مقداره وحدة واحدة من (تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية (x)) يؤثر في (تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية (Y)) بمقدار (1.146)، وبناء على ذلك فان تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية لها تأثير معنوي على تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية .
- 2. تدل النتائج اعلاه على قبول فرضية الوجود (يوجد تأثير لتقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية على تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية عند مستوى دلالة (0.05)).

الفرضية الثانية:

H₀ : لا يوجد تأثير لتقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي في ظل الازمات على تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية.

H₁: يوجد تأثير تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي في ظل الازمات على تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية.

والجدول الآتي يبين نتائج الاختبار:

	معامل الانحدار						
القيمة	احصاءة t			F	اختبار	معامل التحديد	
الاحتمالية	المحسوبة	β		القيمة	احصاءة اختبار	R^2	
Sig.				الاحتمالية	F المحسوبة	•	
				Sig			
0.000	-8.020	-0.939	β_0	0.000	1798.926	0.931	
0.000	42.414	1.173	β_1				

جدول (5) نتائج تحليل الانحدار الخطي البسيط بين المحور الأول والمحور الثالث

ويمكن كتابة معادلة الانحدار التقديرية وفق الصيغة الآتية:

$$\hat{y} = -8.020 + 42.414 \text{ } 2$$
(2)

إذ أن

- الجارية) حثل المتغير المعتمد (تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية) \hat{y}
- Z يمثل المتغير المستقل (تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي)

2.3.3 التفسير الاحصائى:

تبين النتائج الواردة في جدول (5):

1. قيمة اختبار (F) المحسوبة لأنموذج الانحدار الخطي البسيط بلغت (T798.926) وهي ذات دلالة احصائية عند مستوى المعنوية (5 %) (لان القيمة الاحتمالية لها Sig. كانت تساوي (0.000) وهي اقل من مستوى المعنوية المحدد، وهذا يعني وجود تأثير للمتغير المستقل في المتغير التابع مما يؤكد كفاءة ومعنوبة الانموذج ككل.

2.قيمة معامل التفسير (R²) بلغت (0.931)، اي إن الانحدار الخطي يفسر ما نسبته (R²)) من التغيرات التي تطرأ على اجراءات التدقيق الداخلي وترشيد النفقات الجارية (y). والنسبة المتبقية (6.9%) قد تعود إلى مساهمة متغيرات أخرى غير داخلة في الدراسة الحالية.

3. يتضع من المعادلة التقديرية وجود علاقة طردية بين المتغير المستقل المتمثل بالمحور الثالث (تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي) والمتغير التابع الذي يمثل المحور الاول (تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية).

3.3.3 التفسير المالي للنموذج:

1.أوضحت النتائج ان تغير مقداره وحدة واحدة من (تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي (Z)) يؤثر في (تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية (Y)) بمقدار (42.414) ، أي ان تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي تأثير معنوي على تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجاربة.

2. من النتائج اعلاه يستدل على قبول فرضية الوجود (يوجد تأثير لتقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالى في ظل الازمات على تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية عند مستوى دلالة .(0.05)

4.3 اختبار الفرضيات الاساسية للدراسة:

تم الاعتماد على اختبار (T – Test) للعينات المستقلة للتحقق من صحة الفرضيات الاساسية للدراسة , والذي يعد من اهم الاختبارات الاحصائية والاكثر استعمالا للكشف عن دلالة الفروق الاحصائية ، ونتائج الاختبار كما يلي:

الفرضية الأولى:

لا توجد فروق جوهرية ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية في H_0 وحدات القطاع العام.

ن توجد فروق جوهرية ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية فى H_1 وحدات القطاع العام.

(t - test)	اختبار	نتائج	(6)	جدول
------------	--------	-------	------------	------

الدلالة الاحصائية	القيمة الاحتمالية Sig	درجة الحرية df	قيمة اختبار t
ذات دلالة	0.000	134	-10.154

 $(\alpha=0.05)$ عند مستوى معنوية (Sig.) بينت نتائج الجدول (6) ان القيمة الاحتمالية ودرجة حرية (134) تساوى (P-Value =0.000) وهي اقل من مستوى المعنوية المذكور ، وهذا يدل على وجود فروق جوهربة ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية في وحدات القطاع العام.

الفرضية الثانية:

H0: لا توجد فروق جوهرية ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية في وحدات القطاع العام.

 H_1 : توجد فروق جوهرية ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية في وحدات القطاع العام.

جدول (7) نتائج اختبار (t – test)

الدلالة الاحصائية	القيمة الاحتمالية Sig	درجة الحرية df	قيمة اختبار t
ذات دلالة	0.000	134	-9.324

P-Value) وضحت نتائج الجدول (7) ان القيمة الاحتمالية لاحصاءة اختبار (t - test) تساوي ((T_0) وقبول الفرضية البديلة المحدد ، وهذا يعني رفض فرضية العدم ((T_0)) وقبول الفرضية البديلة المحدد ، وهذا يعني رفض فرضية العدم ((T_0)) وقبول الفرضية البديلة في القائلة توجد فروق جوهرية ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية في وحدات القطاع العام.

الفرضية الثالثة:

العام والفساد الانفاق العام والفساد الانفاق العام والفساد الانفاق العام والفساد الإداري والمالى في ظل الازمات.

الإداري والمالى في ظل الازمات. H_1 المدقق الداخلي في ترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالى في ظل الازمات.

الدلالة الاحصائية	القيمة الاحتمالية Sig	درجة الحرية df	قيمة اختبار t
ذات دلالة	0.000	134	-9.816

من الجدول (8) يتبين وجود فروق جوهرية ذات دلالة إحصائية بين تقارير المدقق الداخلي في ترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي، اذ ان القيمة الاحتمالية لاحصاءة اختبار (t - test) اقل من مستوى المعنوية المحدد، مما يؤكد صحة الفرض.

4. الخاتمة:

4. 1 الاستنتاجات

من خلال الدراسة النظرية والعملية فقد توصل الباحث الى مجموعة من الاستنتاجات وهي وفقاً لما يأتى:-

- 1- تلعب تقارير المدقق الداخلي دورا مهما في زيادة فاعلية التدقيق الداخلي والعمل على تحسينها وتطويرها ولاسيما أن عمليات الشركة، كما أن وظيفة التدقيق الداخلي تعد من أهم أجزاء نظام الرقابة الداخلي المطبق في الوحدة الاقتصادية.
 - 2- يقوم التدقيق الداخلي بتقديم مجموعة من الخدمات الاستشارية في مجال تطوير تقارير الاداء.
- 3- يحقق المدققون الداخليون استقلالية خلال عملية التدقيق عندما يكونون متحررين من التوجيه أو التقييد من قبل مديري الوحدات الحكومية لتحقيق هذا الاستقلال التنظيمي، فإن العديد من منظمات التدقيق الداخلي تقدم تقاريرها مباشرة إلى لجان التدقيق التابعة لمجلس الإدارة.
- 4- إن الاعتماد على التقارير التي يرفعها ديوان الرقابة المالية بخصوص التجاوزات التي تقع على الأموال العامة من الأفراد و الأجهزة الحكومية للجهات التي تقوم بعملية التحقيق والمساءلة سيعزز من أهمية التدقيق الداخلي و أخذ دوره الحقيقي في هذا الشأن.
- 5- إن مسألة الصلاحيات ما زالت ثغرة يتسرب من خلالها الفساد الإداري والمالي إذ إن التركيز المفرط للمسؤولية وحصر الصلاحيات الإدارية والمالية بيد شخص واحد تعد من أهم نقاط ضعف نظام الدقيق الداخلي وهو ما يؤدي إلى الفساد الإداري والمالي.
- 6- إن مسؤولية اكتشاف الفساد الإداري والحد منه تقع على الإدارة وذلك من خلال وضعها نظام رقابة داخلية سليم ومتكامل يفي بالغرض وبما يمكنها من تحقيق أهدافها.
- 7- من خلال حليل عينة الدراسة تبين ان معاملات الارتباط لجميع محاور الدراسة ذات دلالة إحصائية اذ ان القيمة الاحتمالية المصاحبة لمعاملات ارتباط بيرسون اقل من مستوى المعنوية (α =0.05) ، وهذا يعني ان محاور الدراسة الثلاثة صادقة ومتسقة لما وضعت لقياسه .
- 8- اظهرت نتائج التحليل عن وجود علاقة الارتباط بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية و دور تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية ، وتبين وجود علاقة ارتباط طردية معنوية بينهما ، اذ بلغ معامل الارتباط (0.947) بمستوى معنوية (P-Value=0.000) وهو اقل من المستوى المعنوي

 $(\alpha=0.05)$ المحدد للاختبار ، وهذه النتائج تشير الى ان اي زيادة في اجراءات التدقيق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية يقابلها زيادة تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية ، وهذا يعني رفض فرضية العدم (H_0) وقبول فرضية البديلة (H_1) بمعنى (توجد علاقة ارتباط داله احصائياً بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية و تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية).

9 توصلت الدراسة الى وجود علاقة ارتباط طردية معنوية بين تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية ، اذ كانت قيمة معامل الارتباط (0.965) بمستوى معنوي (α =0.000) بمستوى معنوي (α =0.000) وهو اقل من المستوى المعنوية (α =0.05) المحدد للاختبار ، وهذا يعني ان اي زيادة في تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي يقابلها زيادة في المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية ، وهذا يعني رفض فرضية العدم (α =0.00) وقبول فرضية البديلة (α =1) بمعنى (توجد علاقة ارتباط داله احصائياً بين دور تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي ودور تقارير المدقق الداخلي وترشيد الانفاق العام والفساد الإداري والمالي ودور تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية).

10- تشير نتائج الدراسة الى أن اي تغير بمقدار وحدة واحدة من (دور تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية (X)) يؤثر في (دور تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية (Y)) بمقدار (1.146) ، وبناء على ذلك فان دور تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية لها تأثير معنوي على تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الجارية ويدل ذلك على قبول فرضية الوجود (يوجد تأثير لإدوار تقارير المدقق الداخلي وترشيد النفقات الرأسمالية على اجراءات التدقيق الداخلي وترشيد النفقات الجارية عند مستوى دلالة(0.05) .

2.4 التوصيات

من خلال الاستنتاجات التي تم التوصل اليها في المبحث السابق يقترح الباحث مجموعة من التوصيات وهي وفقاً للاتي: -

1-ضرورة الاهتمام بأجهزة التدقيق الداخلي من حيث المؤهلات العلمية والكفاءة والخبرة العملية واختيارهم من ذوي النزاهة وادخالهم في دورات تدريبية داخل وخارج العراق فضلا عن منحهم مخصصات وحوافز مادية ومعنوية لغرض حثهم على النزاهة وغلق الذرائع امامهم للتواطئ مع المفسدين بحجة ان ما يحصلون عليه من اجر لا يكفي امام المهام والمسؤوليات التي

- يقومون بها مع ربط هذه الاجهزة بمكتب المفتش العام في الوزارات المختصة لضمان توحيد العمل الرقابي والحفاظ على استقلالية وحيادية هذه الاجهزة.
- 2- ينبغي أن يكون نظام التدقيق الداخلي في الوحدة مبسطاً ومفهوماً ومكتوب من حيث الممارسة والتطبيق خالياً من التعقيد، مع ضرورة توفير المرونة فيه بحيث يمكن تعديله بما يتفق ووظيفة العمل في الوحدة من دون أن يفقد فاعليته.
- 3- لا ينبغي أن يكون موظف معين مسؤول عن عملية معينة بالكامل من بدايتها إلى نهايتها، مع ضرورة الفصل ما بين الأعمال التنفيذية والأشرافية على أساس أنه من السهل اكتشاف الفساد الإداري إذا تم فصل العمل بين أكثر من شخص.
- 4- توفير نظام متكامل للمعلومات لدعم المساءلة و تعزيزها من خلال أنظمة المحاسبة المالية والإدارية و القانونية و الفنية كذلك وضع المؤشرات اللازمة للقيام بعملية تقويم الأداء حتى يمكن إجراء مساءلة تستند الى معلومات كافية و دقيقة , كما يمكن وضع معايير ادارة الجودة الشاملة موضع التطبيق في المؤسسات الحكومية .
- 5-ضرورة اعطاء دور اكبر لفريق رقابة الجودة في ديوان الرقابة المالية وان يوفر له المزيد من المقومات المادية والبشرية الكافية لأداء مهامه بكفاءة وقدرة عالية من خلال وضع برنامج وخطة سنوية لغرض الاشراف على اجهزة التدقيق الداخلي في دوائر الدولة وتقييم ادائهم فضلاً عن واجباتهم .
- 6- وضع هيكل تنظيمي سليم معتمد تتوفر فيه الأسس العلمية في التنظيم ويحدد الإدارات والأقسام التي تشتملها الوحدة ويحدد العلاقات الوظيفية بين مختلف تقسيماتها ووحداتها وتوضح فيه خطوط السلطة والمسؤولية ومراكز إتخاذ القرارات.
- 7- ضرورة تدعيم قسم التدقيق الداخلي بمهمته على الوجه الأمثل لابد من منحه الصلاحيات الكافية والمناسبة والمتمثلة بالوصول غير المقيد لجميع الأنشطة والسجلات الخاصة بالوحدة الاقتصادية وكذلك الحصول على دعم الإدارة العليا بالوحدة.
- 8-ينبغي در اسة الاسباب الرئيسة لمظاهر الفساد المالي والاداري والمتعلقة بالمخالفات الادارية والمالية والرشوة والاختلاس وغيرها من المظاهر المسببة بضعف نظام التدقيق الداخلي ولجراءاته والعمل على معالجتها من خلال استدامة تدعيم المهارة والخبرات في قسم التدقيق الداخلي.

- 9- وضع نظام رقابة داخلية متين وشامل يتميز بالكفاءة والفاعلية وبما يحقق اهداف الوحدة الحكومية في منع ارتكاب المخالفات والتلاعب والحد من مظاهر الفساد الإداري على أن يكون هذا النظام خاضع للتقييم باستمرار بما يمكن تعديله وتحديثه وفقاً لطبيعة العمل.
- 10- إن نظام التدقيق الداخلي في الوحدة الاقتصادية يعد بمثابة خط الدفاع الرئيسي الأول لمواجهة الفساد المالي والإداري، لذا فعلى الإدارة العمل على وضع نظم قوية للتدقيق الداخلي و مراجعتها ومتابعتها والتأكد من إنها تعمل كما مصمم لها , وأن يتم تعديلها بطريقة ملائمة لمقابلة التغير في الظروف , لأن السبب الرئيسي لارتكاب الفساد المالي والإداري يعود الى عدم وجود نظام سليم وعدم تطويره باستمرار .

1. والمصادر

- القران الكريم
- المصادر العربية

اولا: - الكتب العربية

- 1- العواد، اسعد محمد علي وهاب، (2021). "التدقيق المتقدم في إطار معايير التدقيق الدولية ", دار الكتب للنشر والتوزيع، كريلاء، العراق.
- 2- المطارنة , غسان فلاح ,(2010), "تدقيق الحسابات المعاصرة " دار المسيرة للنشر والتوزيع , ط2, عمان , الاردن .
- 3- نصر ، عبد الوهاب ، شحاتة ، شحاتة السيد, (2006) ،" الرقابة والمراجعة الداخلية الحديثة في بيئة تكنولوجيا المعلومات وعولمة أسواق المال الواقع والمستقبل " ، الإسكندرية ، الدار الجامعية .
- 4- نـور ، أحمـد ،(1992) "مراجعـة الحسـابات مـن النـاحيتين النظريـة والعمليـة" ، مؤسسـة شـباب الجامعة ، الإسكندرية ، مصر .

ثانيا: - الرسائل والاطاريح الجامعية.

1- أبو حمام، ماجد، (2009)، "أثر تطبيق قواعد الحوكمة على الإفصاح المحاسبي وجودة التقارير المالية "دراسة ميدانية على الشركات المدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالية". رسالة ماجستير، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة.

- 2- ابو شعبان، رندة محمد سعيد، (2016)، "دور التدقيق الداخلي في تقييم إدارة المخاطر التشغيلية دراسة تطبيقية على المصارف العاملة في قطاع غزة "رسالة ماجستير في علوم المحاسبة والتمويل، الجامعة الاسلامية غزة.
- 3- ابو علي، محمد حسن، (2012)، "تطوير اجراءات التدقيق الداخلي لضبط الاداء المالي والإداري، "رسالة ماجستير في علوم المحاسبة والتمويل، الجامعة الاسلامية غزة.
- 4- النذهبي ، قاسم، (2008)، " دور ومسؤولية الرقابة المالية في الحد من ظاهرة الفساد الإداري" ، بحث تطبيقي المعهد العربي للمحاسبين القانونيين، بغداد، العراق.
- 5- العربي، بن علي بوعلام، (2017)، " آليات ترشيد النفقات العامة في الجزائر " ، رسالة ماجستير ، جامعة الجيلالي/الجزائر .
- 6- قديح، بسام، (2013)، "أشر خصائص لجان التدقيق على جودة التقارير المالية دراسة تطبيقية على المصارف المدرجة في بورصة فلسطين"، رسالة ماجستير، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة.
- 7- لظن , هيا مروان ابراهيم ,(2016)," مدى فاعلية دور التدقيق الداخلي في تقويم إدارة المخاطر وفق إطار COSOدارسة تطبيقية على القطاعات الحكومية في قطاع غزة ", رسالة ماجستير في علوم المحاسبة والتمويل , الجامعة الاسلامية غزة.
- 8- محروق، سهام، (2015), "طرق وآليات ترشيد الإنفاق العام في الجزائر دراسة حالة الجزائر (2001- 8) ", رسالة ماجستير, جامعة المسيلة,الجزائر.
- 9- المدلل، يوسف سعيد يوسف، (2007)، "دور وظيفة التدقيق الداخلي في ضبط الأداء المالي والاداري دراسة تطبيقية على الشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالي", رسالة ماجستير في المحاسبة والتمويل، الجامعة الاسلامية -غزة.
- -10 مناعي، حكيمة، (2009) ,"تقارير المراجعة الخارجية في ظل حتمية تطبيق معايير المحاسبة الدولية في الجزائر"، بحث مقدم استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسير، الجزائر.

ثالثا: البحوث والمجلات العربية:

- 1- براهيم ,حناطلة ,نادية ,خلفة ,(2020), "ترشيد النفقات العامة كالية لعلاج العجز في الموازنة العامة للدولة ",مجلة الباحث للدراسات الاكاديمية ,المجلد 7 ,العدد 1.
 - 2- خليف، سلطان احمد، وأخرون، (2019). "اختيار دور دبلوماسية التعامل في ادارة التنوع، مجلة كلية التربية للبنات للعلوم الانسانية، العدد، 42 ، جامعة الكوفة.

- 3- الألوسي، عبدالوهاب عبدالفتاح، بدوي، نسربن عبدالله، العكيدي, سوسن ابراهيم رجب ,(2019). "متطلبات نجاح التخطيط الاستراتيجي ودورها في استراتيجيات إدارة الازمات", مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والادارية, العدد 26, المجلد 11.
- 4- سلمان، سعد عبد عابر، (2014)، "تأثير خصائص الرؤية الاستراتيجية في مراحل ادارة الازمات"، بحث استطلاعي في الشركة العامة للصناعات الجليدية، بغداد، مجلة كلية الرافدين الجامعة للعلوم العدد: 34.
- 5- صادق، جميلة دريال عبد القادر، (2019)، "إجراءات ترشيد النفقات العمومية في الجزائر في ظل تقلبات أسعار النفط منذ سنة 2014", مجلة التكامل الاقتصادي المجلد 7, العدد 2.
- 6- ظاهر، نظال شحيت، واخرون، (2014)،"منهج التدقيق وفق اسلوب المخاطر ", منشورات ديوان الرقابة المالية.
- 7- عباس، فاضل حسين، كاظم، حنان عبد الامير، (2020)، "دور التدقيق الداخلي في تصفية ملاحظات تقرير الرقابة الخارجية - بحث تطبيقي في ديوان الرقابة المالية لاتحادي ", مجلة المثني للعلوم الادارسة والاقتصادية، المجلد العاشر، العدد 3, 240-253.
- 8 عياد، لؤي سليم، (2015)،" أثر استخدام الاستراتيجيات الحديثة في ادارة الازمات على الاداء التسويقي في البنوك المحلية في قطاع غزة ", رسالة ماجستير منشورة كلية التجارة الجامعة الاسلامية غزة فلسطين.
- 9- فليح، محمد زامل، هادي، سالم عواد، (2020)." قياس جودة التدقيق الداخلي في الشركات العامة العراقية", مجلة كلية الكوت الجامعة للعلوم الانسانية، العدد 1, المجلد 1.
- لاشين، محمد عبد الحميد، (2016)، " آليات مقترحة لترشيد الإنفاق على التعليم الأساسي بسلطنة -10عمان في ضوء بعض المتغيرات الاقتصادي، مجلة كلية التربية، جامعة الأزهر، العدد ١٦٨, ج1
- 11 النواس، راف عبيد، (2008)، "دور أقسام الحسابات والتدقيق والرقابة الداخلية في الحد من ظاهرة الفساد الإداري والمالي " ، ندوة مقامة بالتعاون مع المنظمة العربية لخبراء المحاسبة القانونيين في كلية الإدارة والاقتصاد .

رابعا: المصادر الإجنبية

A. Books

11-INTOSAI, (2010). "Guidelines for Internal Control Standards for the Public Sector – Further Information on Entity Risk Management" Austria, INTOSAI Internal Control Standards Subcommittee.

B. Thesis

1- Soh, Dominic S. B., Bennie, Nonna Martinov,(2019)." The internal audit function :Perceptions of internal audit roles, effectiveness, and evaluation" Electronic copy available at: http://ssrn.com/abstract=1860568.

C. Research's

- 1- Cassandra S. L. Yee, Ahmad Sujan, Kieran ,James and Jenny K. S. Leung.,(2008)," Perceptions of Singaporean Internal AuditCustomers Regarding the Role and Effectiveness of Internal Audit", Asian Journal of Business and Accounting, 1(2)
- 2- Gurama, Zakariya 'U, Mansor, Muzainah,(2018)." Internal Audit Effectiveness: A Model Proposition", Journal of Advanced Research in Business and Management Studies 12, Issue 1 pp.70-78,
- 3- Sultonali , Mekhmonov Umaralievich., Temirkhanova Mutabar Jurayevna.,(2020).," The Role of the Internal Audit Based International Internal Audit Standards in Uzbekistan", Journal of Media & Management, SRC/JMM-105.