

# Dynamique et Importance Des PME en Algérie

Lezzar Mohammed Samy<sup>1</sup>, Boutellaa Mohamed<sup>2</sup>

Reçu: 24 December 2018

Accepté: 4 janvier 2019

**Résumé :** Aujourd'hui, les PME est une source de compétitive et de développement économique. Cet article vise à montrer l'importance et la dynamique des PME en Algérie. Après avoir passé en revue les différentes définitions de PME et leur importance dans l'économie mondiale, nous avons présenté l'évolution et la place et le rôle des PME dans l'économie Algérienne.

**Mots clés :** PME, développement économique, économie Algérienne.

**Jel Classification Codes :** XNN, XNN.

**المخلص:**

تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة اليوم مصدر أساسي للتنافسية والتنمية الاقتصادي. تهدف هاته المقالة إلى توضيح أهمية و ديناميكية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر. بعد تقديم مختلف التعاريف المتعلقة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وأهميتها في الاقتصاد العالمي، قمنا بدراسة تطور ومكانة ودور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري.

**الكلمات المفتاحية:** المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، التنمية الاقتصادية، الاقتصاد الجزائري.

رموز :jel :XN1،XN2.

<sup>1</sup>-Maitre Assistant à l'université -Jijel-. Email: [mohammedsamylezzar@rocketmail.com](mailto:mohammedsamylezzar@rocketmail.com).

<sup>2</sup> -Maitre de conférences B, Centre universitaire de Mila, -. mail: [mohstrategie@gmail.com](mailto:mohstrategie@gmail.com)

## **1. Introduction:**

Les petites et moyennes entreprises contribuent de manière importante au développement économique. Elles constituent la vaste majorité des entreprises dans l'ensemble des économies. Elles sont responsables de la création de la vaste majorité des emplois et représente un tiers jusqu'au deux tiers du chiffre d'affaire au sein du secteur privé. A l'heure actuelle en Algérie, l'amélioration de l'efficacité de PME demeure un enjeu essentiel car cette typologie d'entreprise est fortement pourvoyeuse d'emploi et créatrice de richesse.

L'objectif de cet article consiste à déterminer l'importance, le rôle et l'évolution des PME dans l'économie Algérienne.

En d'autres termes, notre contribution tente de répondre à la question suivante: **Quelle est la place et l'importance des PME dans l'économie Algérienne?**.

## **2. cadre théorique**

### **2.1. Définition des PME:**

La définition d'une PME est certainement l'un des problèmes les plus complexes qu'aient à aborder ceux qui s'intéressent à ce type d'entreprise. L'origine en est très certainement l'extrême diversité qui domine le monde de la PME<sup>1</sup>. Les chercheurs identifient principalement trois typologies de définition des PME, il distingue les typologies d'ordre quantitatif et qualitatif et les typologies complexes (globales).

#### **2-1--1- critère de définition des PME:**

##### **2-1-1-1- typologie quantitatif des PME:**

Les PME sont nommées par adjectif indiquant leurs tailles, et donc, les économistes ont tendance à les classer selon des indicateurs quantitatifs mesurables<sup>2</sup>. Les typologies quantitatives relèvent de l'approche économique traditionnelle qui se refusent de pénétrer à l'intérieur de la boîte noire de l'entreprise et ne touche qu'aux éléments les plus apparents<sup>3</sup>.

Les critères quantitatifs réfèrent généralement à l'indépendance de la propriété et de la gestion. Ils ont également trait à divers indicateurs se rapportant à la taille de l'entreprise telle que l'effectif du personnel, le montant du chiffre d'affaire, la valeur des actifs. Elles font l'objet de débats et critiques plus ou moins soutenus<sup>4</sup>.

Le premier critère à prendre en compte est l'indépendance de l'entreprise. L'effectif est le critère le plus couramment utilisé pour définir les PME. Le nombre de salariés varie selon les systèmes statistiques nationaux. Le plafond le plus fréquent est de 250 salariés, notamment dans l'Union européenne. Cependant, certains pays fixent la limite à 200 salariés, et les États-Unis quant à eux considèrent les entreprises de moins de 500 salariés. Les petites entreprises sont généralement celles qui emploient moins de 50 salariés, et les micro-entreprises en comptent au maximum dix, parfois cinq<sup>5</sup>.

Bien que le nombre de salarié constitue un critère objectif et facilement applicable, il présente d'importants inconvénients, principalement car le nombre d'employé dépend du secteur d'activité, et ce qui rend la comparaison entre secteurs difficile<sup>6</sup>.

Les différences sont souvent grandes entre les industries à travail intensif et les industries à capital intensif. C'est pourquoi on ajoute au nombre d'employé, la mesure des actifs. Cependant, ce critère n'est pas couramment utilisé en raison de la difficulté de la détermination d'une valeur précise des actifs par les entreprises<sup>7</sup>.

Tout comme le nombre d'effectif employé, et correspondant au total des ventes, le chiffre d'affaire reflétant l'importance économique relative à une entreprise, notamment lorsqu'il est combiné avec l'effectif employé. Mais, le chiffre d'affaire peut varier considérablement selon les branches industrielles en croissance; de plus, il est souvent camouflé pour des raisons fiscales.

### **2-1-1-2- approche qualitatif des PME:**

Au delà des différences quantitatives en termes d'effectifs ou de chiffre d'affaires, il est nécessaire de pénétrer à l'intérieur de la "boîte noire", c'est-à-dire d'adopter une approche qualitative, si l'on veut cerner les spécificités de la gestion des PME. L'approche qualitative présente l'avantage d'améliorer la compréhension que l'on peut avoir d'une PME<sup>8</sup>.

Plusieurs chercheurs et pays s'accordent sur les mesures qualitatives car elle n'expose pas le côté relatif de la taille des entreprises. Elles se focalisent sur la description des caractéristiques des petites entreprises selon leurs effets sur le marché, les modes de management<sup>9</sup>. Selon Wtterwulghé, il y'a trois approches qualitatives de définition de PME.

- La dimension humaine: Wtterwulge rapporte la définition de la confédération générale des petites et moyennes entreprises\*: "*la PME est une unité de production ou de distribution, une unité de direction et de gestion, sous l'autorité d'un dirigeant entièrement responsable de l'entreprise, dont il est propriétaire et qui est directement lié à la vie de l'entreprise*"<sup>10</sup>.
- L'approche du rapport Bolton: En Grande Bretagne, un travail d'envergure fut entrepris afin de conceptualiser la petite entreprise comme entité socio-économique. Devant la diminution de la population des petites et moyennes entreprises constatée durant les golden sixties, les autorités britanniques ont chargé une commission, placée sous la présidence du professeur J.E. Bolton, d'analyser la problématique de la PME en grande Bretagne. Les résultats de cette analyse débouchèrent sur un rapport dénommé du son président. La définition des PME qui y'est donné repose sur trois critères<sup>11</sup>:
  - Le fait que l'entreprise soit dirigée par ses propriétaires d'une manière personnalisé;
  - Une part de marché relativement restreinte;
  - L'indépendance de la société.
- L'approche multicritère: L'approche multicritère de la PME a également été développée dans l'analyse réalisé en 1966 sous l'égide de M.Woitrin et consacrée au PME industrielle de la CEE. A coté de l'élément humain, l'analyse met en exergue diverses autres caractéristiques plus descriptives, utiles pour l'élaboration d'une définition qualitative<sup>12</sup>:
  - Un personnel de direction relativement peu spécialisé;
  - Des contacts personnels étroits entre les organes supérieurs de directions et les ouvriers, les clients, les fournisseurs ou les propriétaires;
  - Le manque de position de force pour négocier les achats et les ventes;
  - Une négociation relativement étroite à la collectivité locale;
  - L'impossibilité de se procurer des capitaux en recourant aux marchés monétaires et des difficultés d'obtenir des crédits, même à court terme.

### **2-1-1-3- Approches complexes (globales)**

Pour Pierre Andrés Julien, il n'y'a pas de frontières claires et précises entre la petite et la grande entreprise. Pour cela, il propose une typologie des PME sous

la forme de continuum qui va de gauche à droite selon la taille de l'entreprise. L'ensemble de ces "continua" se référant à diverse caractéristiques de la PME<sup>13</sup>:

- **La petite taille:** caractérisé par des contacts directs, une distance hiérarchique moindre, des relations de travail peu formalisé<sup>14</sup>.
- **La centralisation de la gestion:** qui se traduit par une personnalisation de la gestion en la personne du propriétaire-dirigeant dans le cas de toutes petites entreprises.
- **Une faible spécialisation:** tant au niveau de la direction que des employés et des équipements. La spécialisation vient avec une plus grande taille, le passage de production varié, sur commande ou de très petites séries à une production en série et répétitive.
- **Une stratégie intuitive ou peu spécialisé:** contrairement aux grandes entreprises ou on doit préparer les plans relativement précis des actions à venir pour que toutes les directions puissent s'y référer, dans les petites entreprises, le propriétaire dirigeant est suffisamment proche de ses employés clés pour leur expliquer, au besoin, tous changement de direction.
- **Un système d'information interne et externe simple:** les petites organisations fonctionnent par dialogue ou par perception directe avec les employées et les clients.

### **2-1-2- Les définitions des PME proposé par les pays:**

Les définitions des PME varient d'un pays à un autre, car les estimations diffèrent selon les conditions socio-économique de la société. Ainsi, le mot "petit" est relatif et varie d'un pays a un autre et d'une époque a une autre dans le même pays. Par conséquent, la majorité des pays utilisent une ou plusieurs mesures quantitatives, et ce qui rend les comparaisons parfois difficile<sup>15</sup>.

**L'union européenne,** la commission européenne a adopté une recommandation afin d'harmoniser les définitions au niveau de l'union européenne, ainsi que leurs applications pour les politiques communautaires. La PME est définie dans l'UE: "*comme une entreprise qui occupe moins de 250 salariés et dont le chiffre d'affaire annuel n'excède pas 50 millions d'euros ou le total annuel du bilan n'excède pas 43 millions d'euros*" disposition continue de faire la distinction entre micro, petite et moyenne entreprise selon les données suivantes:

**Tableau 1: définition des PME selon les standards de l'union européenne**

Catégorie	Effectif	Ou	
		Chiffre d'affaire du Bilan	Total
Moyenne	<250	< 50 millions d'euro	<43 millions d'euros
Petite	<50	<10 millions d'euro	< 10 millions d'euros
Micro	<10	< 2 millions d'euros	< 2 millions d'euros

Source: [https://www.vinnova.se/globalassets/dokument/sme-definitionguide\\_en.pdf](https://www.vinnova.se/globalassets/dokument/sme-definitionguide_en.pdf)

**La banque mondiale** utilise trois critères quantitatifs pour définir les PME: le nombre d'employés, le total des actifs et les ventes annuelles en dollars américains. Une entreprise doit répondre le critère quantitatif du nombre des employés et au moins un des critères financiers pour être catégoriser comme micro, petite ou moyenne entreprise<sup>16</sup>.

**Tableau 2: définition des PME selon les standards de la banque mondiale**

Catégorie	Effectif	Ou	
		Chiffre d'affaire Bilan	Total du
Moyenne	<300	< 15.000.000 dollars	<15.000.000 dollars
Petite	<50	<3.000.000 de dollars	< 3.000.000 dollars
Micro	<10	< 100.000 de dollars	< 100.000 dollars

Source: Gentrit Berisha, Justina Shiroka Pula. O.P.C.

En **chine**, une réglementation concernant les normes de classification pour les PME a été créée en 2011. Cette réglementation divise les entreprises selon les secteurs d'activités, alors les entreprises sont scindé en trois catégories: moyenne, petite, micro.

Aux **Etats Unis**, la définition des PME est établie par un département gouvernemental nommé Small Entreprise Administration. Contrairement à l'Union Européenne, les Etats Unis ont choisis de fixer des normes pour chaque industrie afin de mieux refléter les différences industrielles<sup>17</sup>. La section 3 de *small business act* de 1953 définit la PME comme: " une entreprise à but lucratif, détenu et géré par des propriétaires indépendant, et qui n'occupe pas une position dominante dans le marché"<sup>18</sup>. Selon les secteurs et les branches d'activités, le

nombre d'employés peut varier de 50 à 1500 employés et un chiffre d'affaire de 750 milles dollars à 38.5 millions dollars<sup>19</sup>.

En **Algérie**, la définition de la PME retenue est celle adopté par l'union européenne. En effet, la définition de la PME est suggéré par l'article 4 de la loi 01-18 du 12 décembre 2001 portant la loi de la promotion de la PME:

*" La PME est définie, quel que soit son statut juridique comme étant une entreprise de production de bien et/ ou de service employant de 1 à 250 personnes, dont le chiffre d'affaire annuel n'excède pas 2 milliards de dinars ou dans le total du bilan annuel n'excède pas 500 millions de dinars et qui respecte les critères d'indépendance"<sup>20</sup>.*

## **2-2- Les PME dans le contexte du développement socio- économique:**

Il existe un consensus parmi les politiciens, les économistes et les experts d'entreprises que les PME constituent un moteur clé de la croissance économique. Un secteur dynamique des PME contribue notablement à l'économie à travers la création de plus d'opportunité d'emploi, la génération d'un volume supérieur de production, l'augmentation des exportations et l'introduction de l'innovation et les compétences entrepreneuriales<sup>21</sup>.

L'importance des PME pour l'économie et la société en termes de leurs contributions à l'emploi et à la production est aujourd'hui indiscutable. Le rapport de la banque mondiale Doing Business indique qu'un secteur dynamique de PME correspond à un niveau réduit des activités informelles. Les PME jouent un rôle important au niveau économique et sociale, mais également en réduisant l'économie informel ce qui les rends vitaux au développement économique<sup>22</sup>. Nous retrouvons dans la littérature les contributions suivantes:

### **2-2-1- La création d'emploi et le développement social:**

La contribution mondiale des pme au développement économique et social est significative<sup>23</sup>. Globalement, les observations provenant de nombreuses économies mettent en évidence le rôle des PME dans la création d'emploi, mais la situation varie selon la taille et le type de PME ainsi que selon les économies. En Europe, par exemple, entre 1990 et 2001, les micros entreprises ont été les seuls acteurs à la création nette de l'emploi<sup>24</sup>.

David Birch a été le premier à présenter les données sur le rôle prépondérant des petites entreprises dans la création d'emplois aux Etats Unis. En

dépité de certaines interprétations erronées des données, il existe un consensus généralisé sur le fait que les petites entreprises créent la plus part des emplois mais sont aussi celles qui détruisent la plus part des anciens emplois<sup>25</sup>.

La contribution des PME à l'emploi est analysée dans l'étude d'Ayyagari et al. qui combinent les différentes vagues de l'enquête de la banque mondiale auprès des entreprises. Cette étude qui regroupe les données concernant 99 pays pour la période allant de 2006 à 2010, est de ce fait la plus complète jamais réalisée à ce jour. Toutes fois, elles couvrent seulement le secteur privé non agricole de l'économie formel et n'englobe pas les micros entreprises. La part médiane de l'emploi des PME est de 67%. Cela signifie que dans la majorité des pays, les PME représentent plus de deux tiers de l'emploi privé hors agricole<sup>26</sup>.

### **2-2-2- La croissance et le changement de la structure de l'économie:**

Les PME sont le fer de lance de toutes les économies. Les PME occupent une position significative en termes de nombre d'entreprises et de génération de la valeur ajoutée. Bien que les données précises et actualisées soient difficiles à obtenir, les estimations suggèrent que les PME représentent plus de 95% des entreprises à travers le monde<sup>27</sup> et qu'il existe entre 420 et 510 millions de PME dans le monde dont 80 à 95% se situent dans les pays à bas et moyen revenu<sup>28</sup>.

Dans l'Union européenne, les 23 millions de PME européennes ont généré 3.9 trillions d'euros de valeur ajoutée, ce qui représente 60% de la valeur ajoutée du secteur non financier. Aux Etats Unis, La Small Business Administration a recensé en 2016 aux environs de 28.8 millions d'entreprises.

### **2-2-3- L'augmentation de productivité et de l'innovation:**

La créativité et l'innovation sont essentielles à la perspective de succès des PME. Dans le contexte actuel, la compétitivité dépend de la capacité de l'entreprise d'améliorer et modifier ses produits, processus, et modes d'opération de manière continue et de s'adapter aux changements continuels du marché. Cela exige un solide esprit entrepreneurial, ainsi que la créativité et la flexibilité. La compétitivité des PME industrielle est étroitement lié à la capacité d'améliorer leurs produits et leurs performances par plusieurs moyens<sup>29</sup>.

### **3- L'importance des PME dans le contexte Algérien:**

L'économie Algérienne a depuis l'indépendance vécu dans le mythe de la grande organisation perçue comme seule porteuse de développement. La chute des



prix du pétrole et la montée de la contestation sociale aux années 1980, ont poussé les pouvoirs publics Algérien à se lancer dans un long processus de reformes économiques et qui ont donné à la PME et à l'initiative privée une place importante dans le développement économique<sup>30</sup>.

Afin d'atteindre les objectifs de cette étude. Nous avons effectué une étude analytique et descriptive des données des PME délivrées par le ministère de l'industrie et des mines afin d'essayer de connaître l'évolution des PME en Algérie, et leur impact sur l'emploi, et les exportations.

### **3-1- Evolution des PME en Algérie:**

Les statistiques du dernier bulletin de l'information de la PME délivrée par le ministère de l'industrie de montrent que le secteur de la PME en Algérie est en plein essor. En effet, la population totale de PME privées durant l'année 2017, est de 1.074.053 PME, et qui est supérieur au nombre total de la PME des années précédentes. Le tableau suivant permet de chiffrer l'évolution de cette entité durant les années de l'étude qui s'étend de 2013 jusqu'à 2017.

**Tableau N 3: Mouvements constatés dans la démographie des PME privés**

Nature des PME	2013	2014	2015	2016	2017
Personnes Morales	459.414	496.989	537.901	575.906	609.344
Personnes Physiques	317.845	354.522	396.136	446.325	464.892
Total PME privées	777.259	851.511	934.037	1.022.231	1.074.236

**Source: Etablie par l'auteur à partir des bulletins d'information annuels du ministère de l'industrie.**

Le tableau précédent montre que le nombre des PME créés durant la période 2013-2017 a connu une croissance continue. Le nombre total de PME privée est passé de 601.583 en 2013 à 1.074.236 en 2017 soit une augmentation de 38.20%. Selon les données statistiques du ministère de l'industrie, l'évolution des PME durant l'année 2016 est de 5.09%, soit 73.314 nouvelles PME créés. Cette augmentation est expliquée essentiellement par la création de 73.314 PME, la radiation de 34.972 PME et la réactivation de 13.663 PME<sup>31</sup>.

### **3-2- La répartition spatiale des PME en Algerie:**

Les données du bulletin d'information statistique de la PME ministère de l'industrie fait apparaître que l'activité économique de l'année 2017 est inégalement répartie dans les différentes régions du pays. La région de Nord est

composé de 19 wilayas regroupe, à cet égard, 429.659 PME morales soit 69.69% des PME du pays. Suivis par la région des hauts-plateaux avec 133.177 PME morales soit 21.86%, et les régions du Sud et du Grand Sud accueillent 53.060 PME morales soit 8% du total<sup>32</sup>.

L'inégalité de répartition des PME dans le territoire nationale est confirmé par l'étude de l'ONS qui montre que la moyenne nationale des PME en Algérie est de 26 PME par 1.000 habitants, et 18 PME pour 1.000 habitants pour les PME privées de types de personnes morales, et qui présentent des écarts important entre les régions. Le ratio le plus important est celui de la région nord qui est de 20 PME privée 1.000 habitants, suivis par la région sud qui se situe autour de 16 PME privé pour 1.000 habitants, et finalement la région des hauts plateaux ou le ratio est de l'ordre de 14 PME pour 1.000 habitants. Ce ration est en dessous de normes internationales qui se situe autour de 45 à 60 par 1.000 habitants<sup>33</sup>.

### **3-3-La répartition sectorielle des PME:**

Les statistiques du bulletin d'information de la PME montre que la répartition des PME par secteur d'activité apparaît en déséquilibre entre les différents secteurs d'activités, Le tableau suivant montre la repartion des PME privées selon les secteurs d'activités:

**Tableau N 3: Mouvements constatés dans la démographie des PME privés**

Secteur d'activité	Nombre	Part en (%)
Agriculture	6.599	0.61%
Hydrocarbure, Energie, Mine, et services liés	2.887	0.27%
BTPH	179.303	16.69%
Industrie Manufacturière	94.930	8.84%
Service y compris les professions libérales	548.195	51.03%
Artisanat	242.322	22.56%

Source: bulletin d'information statistique. N 30. Ministère de l'industrie et des mines. République Algérienne démocratique et populaire. Edition mai 2017.

[www.industrie.gov.dz/IMG/pdf/Bulletin\\_PME\\_N\\_30\\_vff.pdf](http://www.industrie.gov.dz/IMG/pdf/Bulletin_PME_N_30_vff.pdf)

Selon les données fournies par le ministère de l'industrie, on remarque que les PME se concentrent principalement sur les activités de service, suivis par le BTPH, en troisième position, nous trouvons les industries manufacturières (agroalimentaires, papiers, et bois). L'importance des PME dans le secteur du BTPH relativement à celui de l'industrie est du essentiellement à la sous traitante

des projets d'infrastructure initié par l'état et la sous industrialisation de l'economie Algérienne, et à la contribution timide de l'industrie à l'economie Algerienne qui se situe autour de 5%<sup>34</sup>.

### **3-4- La création d'emplois:**

On constate ces dernières années une tendance baissière dans l'évolution du taux de chômage en Algérie, et c'est en grande partie grâce de la contribution du secteur PME à créer de l'emploi, plus particulièrement par le secteur privé et l'artisanat. En effet, l'effectif global des PME, est de 2.690.406 agents, dont seulement 22.073 relèvent des PME publiques, soit les PME publique ne contribuait qu'a 0.82%<sup>35</sup>.

### **3. Conclusion:**

Dans cette contribution, nous avons passé en revue les définitions des PME dans les différents pays du monde, et l'importance des PME au niveau mondiale; nous avons également mis en évidence le poids des PME Algériennes dans le tissu économique.

De manière générale, l'examen des statistiques nous a révélé que le tissu des PME Algériennes est quasiment privé et constitué d'entreprises activant principalement dans le service et le BTPH et les services plutôt que dans l'industrie et l'agriculture. L'étude des données fournis par le ministère de l'industrie montre également que le nombre des PME a connu une nette évolution de 2013 à 2017, et que les PME est un grand pourvoyeur d'emplois.

### **4. Liste Bibliographique et références:**

<sup>1</sup> Bertrand Duchéneault. *Enquête sur les PME française identité*, contextes, chiffres. Maxima Laurent du Mesnil. 1995. P 30.

<sup>2</sup> Gentit, Berisha, Justina Shiroka Pula. *Defining Small and Medium Enterprises: a critical review*. Academic Journal of Business Administration, Law and Social Science. IIPCL Publishing, Tirana-Albania. March 2015.  
<http://iipcl.org/wp-content/uploads/2015/03/Ajbals-17-28.pdf>. (20/12/2018-17.30)

<sup>3</sup> Pierre Andrés Julien. *Vers une typologie multicritère des PME*. Revue international PME. Volume 3-4, 1990. P 415.  
<https://www.erudit.org/fr/revues/ipme/1990-v3-n3-4-ipme5006437/1007988ar.pdf>. (21/12/2018-9:30)

<sup>4</sup> Charles franklin Edmond Ramanlaghy. *Capacité d'absorption de l'information, compétitive et performance des PME exportatrice: une étude empirique*. Thèse présenté à la faculté des études de supérieur à l'université de Montréal en vue de l'obtention du

grade de Philosophiae Doctor (PHD) en administration. 2001. P 9.  
<https://www.collectionscanada.gc.ca/obj/s4/f2/dsk3/ftp04/NQ60603.pdf>. (21/12/2018-10:30)

<sup>5</sup> *Les petites et moyennes entreprises: force locale, action mondiale*. OCDE. Juin 2000.  
<http://www.oecd.org/fr/industrie/pme/1918323.pdf>.(21/12/2018-14:30)

<sup>6</sup> Gentrit Berisha, Justina Shiroka Pula. O.P.C.

<sup>7</sup> Hussein Elsarag. Islamic Finance for SME's. P18.

<sup>8</sup> Olivier Torres. *Les PME*. Dominos Flammarion. P4.

<http://oliviertorres.net/travaux/pdf/pmetorres.pdf>.(22/12/2018-8:45)

<sup>9</sup> Abdulla Abdel Shafy Mansour Hefnawy. *The role of small manufacturing enterprises in sustainable regional development Ismelia governorate as a case study in egypt*. Thesis .Technische universitat Dresden. 2006. P24.

<http://www.qucosa.de/fileadmin/data/qucosa/documents/1693/1166550723533-5822.pdf>.(22/12/2018-10:15).

\* La confederation generale des pme:

<sup>10</sup> Robert Wtterwulghe. *La PME une entreprise humaine*. De Boeck Université. Bruxelles. 1998. P 15.

<sup>11</sup> Robert Wtterwulghe. OPC. P 9.

<sup>12</sup> Ibid. p-p 10-11.

<sup>13</sup> Pierre Andrés Julien. *Vers une typologie multicritere des PME*

<sup>14</sup> Houria Sekkal. *Forces et faiblesses de la petite et moyenne entreprise privée Algerienne dans le contexte de reforme economique*. Mémoire de magistere. Université Oran. P15.

<sup>15</sup> Abdullah Abdel Shafy Mansour Hefnawy. *The Role of Small Manufacturing Enterprise in Sustainable Regional Development Ismailia governorate as a case study in Egypt*. A Doctoral Thesis Submitted in partial fulfillment of the requirements for the award of Doctor of Philosophy. Technische Universitat Dresden. 2006. P 27.

<https://d-nb.info/982818009/34>. (23/12/2018-8:30)

<sup>16</sup> Gentit, Berisha, Justina Shiroka Pula. O.P.C.

<sup>17</sup> Gupta, Jatinder ND. *Handbook research on entreprise system*. P188.

<sup>18</sup> Robert McGregor, Lejla Vrazalic. E commerce in Regional Small to Medium Entreprises. IGI publishing. New York.2007. P5.

<sup>19</sup> Gianluca Oricchio, Andrea Crovetto, Sergio Lugaresi, Stefano Fontana. *SME funding the role of Shadow Banking and alternative funding solution*. Palgrave macmillan. 2017. P12.

<sup>20</sup> Article 04 de la loi N° 01-18 du 12 decembre 2001, *portant loi d'orientation sur la promotion de la PME*.

<sup>21</sup> Booklet of Standardized Small and Medium Enterprise Definition. USAID.

<https://pdfs.semanticscholar.org/7838/49f4c99e2eb3850ca74e170fbd78ce878e03.pdf>  
(23/12/2018:10:15).

- <sup>22</sup> Bellihi Hassan, Bazi Mohammed. *Role of SME's in the Economic and Social Development*: Case of Terroir Product in Soussa Massa Draa Region (Morocco). [http://www.hrpub.org/journals/article\\_info.php?aid=2817](http://www.hrpub.org/journals/article_info.php?aid=2817) (23/12/2018-11:15).
- <sup>23</sup> Abdulla Abdel Shafy Mansour Hefnway. *The role of small manufacturing enterprises in sustainable regional development Ismelia governorate as a case study in egypt.* Thesis .Technische universitat Dresden. 2006. P24.
- <sup>24</sup> Nadine Levrato. Les PME définition, rôle économique et politique publique. De Book. 2009. P 84.
- <sup>25</sup> Programme des Publications de recherche d'industrie Canada. *Les PME, l'exportation et la création d'emploi: une analyse au niveau de l'entreprise.* P 10. [https://www.ic.gc.ca/eic/site/eas-aes.nsf/vwapj/op26f.pdf/\\$file/op26f.pdf](https://www.ic.gc.ca/eic/site/eas-aes.nsf/vwapj/op26f.pdf/$file/op26f.pdf). (23/12/2018:12:45)
- <sup>26</sup> *Les petites et moyennes entreprises et la création d'emploi décent et productif.* OPC. P6 . [www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms\\_358290.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms_358290.pdf) (23/12/2018-14:30).
- <sup>27</sup> Edinburgh Group. Growing the Global Economy Through SME. P7. [http://www.edinburgh-group.org/media/2776/edinburgh\\_group\\_research\\_-\\_growing\\_the\\_global\\_economy\\_through\\_smes.pdf](http://www.edinburgh-group.org/media/2776/edinburgh_group_research_-_growing_the_global_economy_through_smes.pdf) (23/12/2018-15:00)
- <sup>28</sup> Small and Medium Sized Entreprises and decent and productive employment creation. International labour Office. Report IV. Session 104. [http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms\\_358294.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms_358294.pdf) ( 24/12/2018-9:30).
- <sup>29</sup> Abdulla Abdel Shafy Mansour Hefnway. *The role of small manufacturing enterprises in sustainable regional development Ismelia governorate as a case study in egypt.* Thesis. Technische universitat Dresden. 2006. P24. <http://www.qucosa.de/fileadmin/data/qucosa/documents/1693/1166550723533-5822.pdf> (24/12/2018-10:45).
- <sup>30</sup> Karim Si Lekhal, Youcef Korichi, Ali Gaboussa. *Les PME en Algérie: Etat des lieux, contraintes et perspectives.* مجلة أداء المؤسسات. العدد/ 04 ديسمبر. 2013. P5.
- <sup>31</sup> *Ministère de l'industrie et des Mines. Bulletin de l'information statistique de l'entreprise.* N° 32. Mai 2018. P 15. [http://www.industrie.gov.dz/IMG/pdf/BulletinPME\\_N\\_32.pdf](http://www.industrie.gov.dz/IMG/pdf/BulletinPME_N_32.pdf) (24/12/2018-14:15).
- <sup>32</sup> Ibid.
- <sup>33</sup> Ibid
- <sup>34</sup> <https://www.algerie-eco.com/2017/03/15/secteur-industriel-ne-represente-5-pib-10-entreprises-activent-traitance/> (25/12/2018-10:00).
- <sup>35</sup> Ministère de l'industrie et des Mines. O.P.C. P14.